



**MEMORIA ANUAL 2011  
SOCIEDAD CONCESIONARIA  
ARENA BICENTENARIO S.A.**



© VALERIA ZALAUQUETT

# INDICE

## MEMORIA ANUAL AÑO 2011

Página N°

### **Contenidos**

---

Identificación de la Entidad	3
Propiedad de la Sociedad	4
Administración	5
Cuenta del Presidente	6
Declaración de Responsabilidad	7
Políticas Inversión y Financiamiento	8
Información sobre Filiales y Coligadas	8
Actividades y Negocios	9
Análisis de Riesgo de Mercado	10-11
Clientes y Proveedores	12
Estados Financieros	
<u><b>Consolidado</b></u>	
Balance General	14-15
Estados de Resultados	16-17
Estados de Flujo de Efectivo	18
Patrimonio	19-20
Notas a los estados Financieros	21-73
Análisis Razonado de los Estados Financieros	73-74
Hechos Posteriores	75-77
Informe de los Auditores Independientes	78-79
Suscripción de la Memoria	80

## **IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD**

Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario fue constituida por escritura pública con fecha 4 de Octubre de 2004 en la Notaria de Santiago de Doña María Angélica Zagal. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el año 2004 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 32823 N° 24378 y publicado en el Diario Oficial del 18 de Octubre de 2004.

El Rol único Tributario de la Sociedad es 99.573.420-6 y su domicilio legal es Beauchef 1204 - Comuna de Santiago. Las actividades operacionales las desarrollará en el estadio techado del Parque O'higgins, cuyo domicilio es calle Beauchef N° 1204 - Comuna de Santiago .

Su giro principal es la explotación de Obras Públicas ; dentro del cual se enmarca la concesión del Estadio Techado del Parque O'higgins .

El teléfonos de la sociedad es el N° 7702300

### **¿Qué es Movistar Arena?**

Movistar Arena es un recinto techado multipropósito único en Chile ubicado en el corazón del Parque O'Higgins, con capacidad total para unas 15.000 personas en butacas numeradas y cancha, con ambientes climatizados, en el cual se realizarán espectáculos culturales, musicales, deportivos, artísticos, exposiciones y eventos feriales, congresos y otro tipo de actividades, orientados para todo público.

Movistar Arena se ubica en el corazón del Parque O'Higgins. Los accesos son por Costanera Norte - Conexión Autopista Central (a 20 minutos del sector oriente de Santiago) y calle de acceso por Viel.

Cuenta con dos estaciones de Metro a pasos de La Arena: Estación Rondizzoni y Estación Parque O'Higgins y una estación enlace Transantiago.

## PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

En la actualidad el Capital de la Sociedad está constituido por 310.000 acciones nominativas sin valor nominal, las cuales se encuentran suscitas y pagadas.

La distribución de los accionistas al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con las normas establecidas en la Circular N° 792 de la Superintendencia de Valores y Seguros es la siguiente:

Accionista	Nro. Acciones	% Participación
Hiller Inversiones Limitada	307.030	99,04
Inversiones Santa María Limitada	2.970	0,96
Total	310.000	100,00

### **Controladores:**

La Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. (Movistar Arena) es controlada directamente por Hiller Inversiones Limitada, poseedora de un 99,04% de las acciones de la Sociedad.

Hiller Inversiones Limitada pertenece en 99,5% a Fidelitas S.A., Rut: 99.542.000-7 y el 0,05% restante pertenece a el señor Peter Hiller Hirschcron, Rut: 4.771.577-9.

A su vez Fidelitas S.A. tiene como principal accionista a Valle Alegre S.A. RUT 96.631.580-6 dueños de un 99,97% de las acciones y el señor Peter Hiller Hirschcron, Rut: 4.771.577-9. dueño de un 0,03% de las acciones.

Por otro lado Valle Alegre S.A. tiene como principal accionista al señor Peter Hiller Hirschcron, dueño de un 99,99% de las acciones, siendo el 0,01% de las acciones restantes pertenecientes al señor Daniel Hiller Gostling, Rut: 10.895.787-5

## ADMINISTRACIÓN

Al 31 de Diciembre de 2011, la Administración de Arena Bicentenario S.A. esta integrada por las siguientes personas:

Gerente General:	Francisco Leyton Swett
Gerente de Administración y Finanzas:	Rodrigo Santander Barra
Gerente Comercial:	Dafna Zoldan
Director de Negocios	Patricia Iconomov
Jefe de Marketing:	Matías Vicuña Willer
Asistentes de Comercial:	Gonzalo Lastra; Katherine Young
Gerente de Operaciones:	Valeria Bruhn
Jefe de Mantenición:	Ignacio Platz González
Técnicos Mantenición:	Freddy Aldana; Enrique Allendes; Felipe Bravo; Eduardo Cataldo; Mauricio Gallardo; Hugo Gutierrez; Jorge Rubilar; Álvaro Villalón.
Gerente de Eventos:	Romina Fossatti Vilches
Asistente de Eventos:	Carolina Catalán Solis
Jefe de Montaje:	Ricardo Soto Riquelme
Asistente de Montaje:	Juan Olguin; Luis Toloza.
Jefe de Prevención de Riesgos:	Paz Escobar Orellana
Asistente Prevención de Riesgos:	Claudia Rojas Mauna; Daniel Espíndola

## CUENTA DEL PRESIDENTE

Durante el año 2011, MOVISTAR ARENA se consolida como uno de los recintos de mayor éxito en el país para la realización espectáculos deportivos, conciertos, shows familiares, fiestas, eventos corporativos, ferias y exposiciones.

Se realizaron más de 150 funciones, lo que ha significado un crecimiento de un 78%. La implementación de las inversiones realizadas, permitieron al recinto ofrecer a los productores y espectadores espacios íntegramente equipados, lo que necesariamente se incorporó al valor del arriendo.

MOVISTAR ARENA ha logrado posicionarse como un recinto que ofrece servicios propios y especializados, tales como seguridad, acomodadores, aseo y alimentación en la realización de eventos masivos.

Continuamente se afinan detalles en las alianzas estratégicas para lograr una mejora en la explotación del área de Alimentos, Bebidas y Catering.

Se incorporaron nuevos clientes y auspiciadores, a los sponsor ya existentes (Pepsi, Sony Ericson y Movistar), como por ejemplo, CCAF Los Andes, Cencosud, LG, Chilectra, IBM, etc.

Durante el año 2011 la sociedad concesionaria se encuentra en su sexto año de explotación del recinto de acuerdo con el contrato de concesión con el MOP.

En atención al cumplimiento cabal del Contrato de Concesión, el MOP paga la cuota 6 de 10 del subsidio a la construcción, correspondiente a UF 28.882.- en noviembre de 2011

  
Peter Hiller Hirschcron  
Presidente

## DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

Las personas que abajo indicas se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el informe anual al 31 de Diciembre de 2011, de acuerdo al siguiente detalle;

### CONSOLIDADA

Estados de Situación Financiera	x
Estado de Resultados	x
Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	x
Estado de Flujo de Efectivo	x
Análisis Razonado	x
Resumen de Hechos Relevantes al Periodo	x

#### **Remuneraciones del Directorio:**

La Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. no cancela remuneraciones a sus Directorio, así como tampoco contempla planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opción de acciones u otros afines.

#### **Indemnizaciones Gerenciales:**

Las indemnizaciones percibidas y pagadas a nivel gerencial durante el período 2011 ascienden a M\$ 879.-

#### **Remuneraciones Gerenciales:**

Las remuneraciones percibidas y pagadas a nivel gerencial durante el período 2011 ascienden a M\$ 351.684.-

#### **NOMBRE**

FRANCISCO LEYTON SWETT  
PETER HILLER HIRSCHKRON  
PAOLA HILLER GOSTLING  
ALVARO CONTRERAS TALAVERA  
MAURICIO RETAMALES CARRASCO  
DANIEL HILLER GOSTLING

#### **CARGO**

GERENTE GENERAL  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO  
DIRECTOR  
DIRECTOR  
DIRECTOR  
DIRECTOR

## POLITICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Las inversiones efectuadas durante el ejercicio de 2011 se han efectuado de acuerdo a los planes de desarrollo formulados por el Directorio. Principalmente mejorar y mantener las condiciones de desarrollo de espectáculos masivos, para tales efectos la administración de la Sociedad tiene facultades suficientes y necesarias para efectuar inversiones sobre la base del marco regulatorio vigente de la sociedad como el de Concesiones, con el fin de obtener rentabilidades adecuadas acorde a criterios técnicos económicos en los distintos proyectos de inversión que acometa. De acuerdo a lo anterior esta política a permitido que durante el 2011 se haya incrementado la cantidad de eventos, el impacto que ha generado en el público que asiste a los espectáculos a través de nuevos servicios y nuevas mejoras en calidad en las áreas de alimentos y bebidas, seguridad y comodidad del recinto, lo que hace al “Movistar Arena” ser uno de los centros de eventos más modernos de Sudamérica. La política de inversión esta sujeta a restricciones por parte de la administración por lo que los niveles y formas de endeudamiento son regulados en base a la planificación anual.

Se realizaron inversiones financieras de renta fija y variable, como también inversiones en proyectos de boxes, cocina central, rampa sur y otros, con el objeto de mejorar los estándares de calidad en servicios.

Adicionalmente se realizó un factoring con el contrato del Big Sponsor (Movistar) por la suma de MMUSD 9.-, con el BCI Factoring, por un periodo de 5 años, con una tasa de 5,25% + USD.

## INFORMACION SOBRE FILIALES Y COLIGADAS

La Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. tiene una participación proporcional de un 99,9% en la empresa Servicios Arena Santiago S.A. RUT 76.828.460-1, siendo el 0,1% restante de Hiller Inversiones Limitada.

El capital de Servicios Arena Santiago S.A. esta constituido por 1.000 acciones nominativas sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

La Sociedad afiliada directa incluida en la consolidación, es la siguiente:

RUT	Nombre Sociedad	Porcentaje de Participación (%)				
		31-12-2011			31-12-2010	01-01-2010
		Directo	Indirecto	Total	Total	Total
76.828.460-1	Servicios Arena Santiago S.A.	99,9000	0,0000	99,9000	99,9000	99,9000

## **ACTIVIDADES Y NEGOCIOS**

### **Productos negocios y actividades**

Movistar Arena logra consolidarse en el 2011 como el Recinto Multipropósito de mayor éxito en Chile desarrollándose en él los principales espectáculos deportivos, conciertos, shows familiares, fiestas, eventos corporativos y ferias, recibiendo público de todos los segmentos socioeconómicos dada la diversidad del contenido y teniendo un aumento considerable de funciones.

De la misma manera durante el 2011 tuvimos un incremento importante en la cantidad de auspiciadores del recinto.

La explotación del área de Alimentos & Bebidas tanto en el área de locales comerciales como en el de banquetería y Suite esta tercerizada para una mejor atención al público asistente a los eventos.

### **Desafíos 2012 - Innovación**

Durante el 2012 esperamos fidelizar y consolidar la buena relación con las productoras y auspiciadores, de esta manera esperamos lograr desarrollar nuevas áreas de negocios que permitan aprovechar al máximo la buena relación con nuestros auspiciadores y la credibilidad que hoy tenemos en el mercado.

En primer lugar, hemos proyectado la creación de nuevos espacios que nos permitan dar una experiencia innovadora y diferente a nuestro público, de esta manera buscaremos dar una alternativa diferente y de impacto a los auspiciadores del recinto.

Con la relación de nuestros auspiciadores, buscamos que ellos se sientan parte del recinto no solo para poder tener presencia de los eventos, sino que también puedan realizar sus eventos corporativos en nuestro recinto.

Nuestro fin es lograr que el público sienta que venir a Movistar Arena es una experiencia irrepetible y que solo se puede vivir en este recinto. .

## ¿Cuál será nuestro contenido para este año?

Pretendemos que este 2012 sea un año de exclusivamente de fidelización, donde podamos entregar una experiencia inolvidable a los artistas, productores, auspiciadores y espectadores. De esta manera lograremos una mayor cantidad de espectáculos y un aumento de la cantidad de auspiciadores.

Estamos seguros que hoy tenemos que enfocarnos en el servicio, donde logremos que los detalles sean nuestra perfección, donde el cliente, auspiciador, productor y artista sientan que Movistar Arena no tienen nada que envidiarles a los mejores recintos del mundo. Donde la excelencia y la preocupación del trabajo nos hagan diferenciarnos y potenciarnos como un recinto de clase mundial. De esta manera podremos asegurar un mayor número de días de ocupación, un aumento en los valores de los auspicios y por consecuencia nuevos espacios que nos permitan generar nuevas experiencias a los espectadores.

En consecuencia, nuestro desafío es posicionarnos como un recinto de clase mundial y un referente cultural de Santiago. aumentar la frecuencia y diversidad de nuestra oferta y profundizar nuestras alianzas con empresas productoras de eventos, para poder brindar al público de Santiago espectáculos cada vez de mayor jerarquía.

## Análisis de Riesgo de Mercado

**Riesgo de demanda:** El riesgo de demanda estará dado por el propio dinamismo de la actividad y el atractivo que genere cada uno de los eventos a realizar. Ahora bien, los distintos actores de esta industria coinciden en que mientras el crecimiento del país y sobre todo de la región se mantenga en alza, esta industria crecerá, debido a que existe una estrecha relación entre el crecimiento del ingreso per-cápita de las personas y lo que destinan a esparcimiento. Las proyecciones para esta industria en Chile y específicamente para la ciudad de Santiago, es que será incluida cada vez con más frecuencia dentro de los circuitos internacionales de los artistas dentro de Latinoamérica. Como un ejemplo de lo anterior podemos mencionar que plazas importantes como San Pablo (Brasil) y Buenos Aires (Argentina) se están recuperando como centros de grandes espectáculos en el ámbito mundial. Por lo mismo, y dadas las características propias de la industria, la crisis económicas, tanto externas como internas, afectan notoriamente a la industria del entretenimiento donde la sociedad podría verse afectada. En todo caso la Sociedad cuenta con un Subsidio Fijo a la construcción indicado en las bases de licitación, el cual está fijado en UF y se paga una vez por año durante diez años, alcanzando la suma de UF 28.882 por año.

**Riesgo de producción:** Si bien el mercado de la producción de eventos presenta riesgos insosteniblemente más altos, principalmente relacionados a la asistencia de público, el auspicio y el cumplimiento de los contratos por parte de los artistas, para el recinto esto es prácticamente irrelevante debido a que ese riesgo lo asume el productor respectivo de cada evento y sólo será aplicable en el caso que la misma Arena produzca sus propios espectáculos. En todo caso existe una serie de seguros que es posible comprometer para asegurar la cobertura de cada evento.

**Riesgo por tasa de interés:** Las tasas pactadas con las instituciones financieras se encuentran en porcentajes y condiciones de mercado, y debidamente presupuestadas.

**Riesgos por tipo de cambio:** Éste no es un riesgo muy recurrente para la sociedad, debido a que la mayoría de los activos y pasivos se encuentran en pesos chilenos. Sin embargo, para aquellas operaciones financieras en moneda extranjera, la sociedad, con el fin de cubrir total o parcialmente estos riesgos, opera con instrumentos derivados (forward) para limitar los riesgos por tipo de cambio.

**Otros Riesgos Relevantes:** El riesgo que podría ser relevante para esta Sociedad es la inflación, la cual se encuentra acotada por las disposiciones contenidas en las bases de licitación, donde se fijan los Subsidios Fijos a la Construcción en Unidades de Fomento.

### **Subsidio Fijo a la Construcción**

Año		Monto U.F.
Año 1	2006	28.882
Año 2	2007	28.882
Año 3	2008	28.882
Año 4	2009	28.882
Año 5	2010	28.882
Año 6	2011	28.882
Año 7	2012	28.882
Año 8	2013	28.882
Año 9	2014	28.882
Año 10	2015	28.882

## **Proveedores y Clientes**

El corazón de nuestros negocios en Movistar Arena se resume en los siguientes puntos:

- Arriendos inmobiliarios.
- Producciones.
- Publicidad y Servicios

### **Nuestros clientes**

- Marcas - Empresas - Empresarios
- Medios y Corporaciones
- Productoras, Agencias y Empresas relacionadas
- Público General

### **Nuestros Proveedores**

Aspiramos convertirnos en el mejor aliado comercial para empresas productoras de eventos artísticos, empresas en general y artistas, ayudándoles a desarrollar y potenciar sus negocios.

## **Seguros**

La empresa tiene asegurada sus Bienes Físicos y Paralización con la empresa Penta Security S.A. por un monto total de UF 576,370 y con la empresa Chilena Consolidada Seguros Generales S.A. seguros de responsabilidad civil por un monto de UF 20.000.- ; ambos seguros tienen vigencia hasta el 5 de Marzo de 2013.



## **Estados Financieros Consolidados**

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADO INTERMEDIO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010**  
**Expresados en miles de pesos M\$**

ACTIVOS	Nota	31.12.2011	31.12.2010	01.01.2010
		MS	MS	MS
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7	236.262	682.558	472.547
Otros activos financieros corrientes	8	0	0	0
Otros activos no financieros, corriente		648.146	623.233	735.359
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	9	481.036	347.553	682.830
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	10	1.488.368	444.279	138.198
Inventarios		7.774	3.217	1.069
Activos por Impuestos Corrientes		6.349	7.580	3.716
		<b>2.867.935</b>	<b>2.108.420</b>	<b>2.033.719</b>
<b>Total activos corrientes</b>		<b>2.867.935</b>	<b>2.108.420</b>	<b>2.033.719</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros activos financieros no corrientes		0	0	0
Otros activos no financieros no corrientes		0	0	0
Derechos por cobrar no corrientes	9	2.053.230	2.478.717	3.024.361
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente		0	0	0
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15	0	0	0
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía	11	8.986.901	8.797.123	9.316.449
Plusvalía		0	0	0
Propiedades, Planta y Equipo	12	1.429.311	1.137.272	1.289.393
Propiedad de inversión		0	0	0
Activos por Impuestos Diferidos	13	398.351	558.968	470.703
		<b>12.867.793</b>	<b>12.972.080</b>	<b>14.100.906</b>
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>12.867.793</b>	<b>12.972.080</b>	<b>14.100.906</b>
<b>Total activos</b>		<b>15.735.728</b>	<b>15.080.500</b>	<b>16.134.625</b>

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADOS INTERINOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010**  
**Expresados en miles de pesos - M\$**

PASIVOS	Nota	31.12.2011	31.12.2010	01.01.2010
		MS	MS	MS
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	14	905.431	724.790	701.077
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	187.409	105.035	72.394
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente		0	0	0
Otras Provisiones a corto plazo	16	30.655	6.374	379.614
Pasivos por impuestos corrientes		759	4.692	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	16	24.200	20.108	0
Otros pasivos no financieros corrientes		3.639.761	101.614	137.296
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>4.788.215</b>	<b>962.613</b>	<b>1.290.381</b>
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>4.788.215</b>	<b>962.613</b>	<b>1.290.381</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros no corrientes	14	1.640.162	2.339.686	2.304.668
Pasivos no corrientes		6.211	0	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	10	1.382.832	5.557.729	6.492.173
Otras provisiones a largo plazo		0	0	0
Pasivo por impuestos diferidos	13	790.507	1.033.591	1.093.368
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		0	0	0
Otros pasivos no financieros no corrientes		576.063	554.397	640.336
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>4.395.775</b>	<b>9.485.403</b>	<b>10.530.545</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>9.183.990</b>	<b>10.448.016</b>	<b>11.820.926</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido	26	2.419.622	2.419.622	2.419.622
Ganancias (pérdidas) acumuladas	26	3.974.901	2.152.371	1.894.226
Primas de emisión				
Otras reservas	26	157.215	60.491	0
<b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>6.551.738</b>	<b>4.632.484</b>	<b>4.313.848</b>
Participaciones no controladoras				(149)
<b>Patrimonio total</b>		<b>6.551.738</b>	<b>4.632.484</b>	<b>4.313.699</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivos</b>		<b>15.735.728</b>	<b>15.080.500</b>	<b>16.134.625</b>

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION CONSOLIDADOS**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010**  
**Expresados en miles de pesos - M\$**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	Nota	ACUMULADO		TRIMESTRAL	
		01-01-2011 31-12-2011	01-01-2010 31-12-2010	01-10-2011 31-12-2011	01-10-2010 31-12-2010
		MS	MS	MS	MS
Ingresos de actividades ordinarias	18	3.447.324	2.555.307	1.217.194	790.242
Costo de ventas		(474.710)	(312.269)	(208.796)	(110.848)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>2.972.614</b>	<b>2.243.038</b>	<b>1.008.398</b>	<b>679.394</b>
Otros ingresos, por función		0	0	0	0
Costos de distribución		0	0	0	0
Gasto de administración	19	(1.449.201)	(1.384.694)	(278.748)	(286.349)
Otros gastos, por función		0	0	0	0
Otras ganancias (pérdidas)		21.162	(33.060)	15	(4.345)
Ingresos financieros	19	216.212	42.272	66.589	13.079
Costos financieros	19	(349.684)	(271.334)	(164.429)	(151.857)
Diferencias de cambio	19	(41.739)	36.267	(37.896)	7.963
Resultado por unidades de reajuste	19	(96.813)	(60.491)	(32.331)	(12.099)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuesto</b>		<b>1.272.551</b>	<b>571.998</b>	<b>561.598</b>	<b>245.786</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(16.533)	83.338	104.090	83.287
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		<b>1.256.018</b>	<b>655.336</b>	<b>665.688</b>	<b>329.073</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuibles a:</b>					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		1.256.018	655.336	665.688	329.073
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		0	0	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>1.256.018</b>	<b>655.336</b>	<b>665.688</b>	<b>329.073</b>
		0	0	0	0
<b>Ganancias por acción</b>					
<b>Ganancia por acción básica</b>		<b>4,05</b>	<b>2,11</b>	<b>2,15</b>	<b>1,06</b>
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		4,05	2,11	2,15	1,06
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		0	0	0	0
<b>Ganancias por acción diluidas</b>					
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas					
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas					
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010**  
**Expresados en miles de pesos - M\$**

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	Nota	ACUMULADO		TRIMESTRAL	
		01-01-2011	01-01-2010	01-10-2011	01-10-2010
		31-12-2011	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2010
Estado de resultado integral				MS	MS
Ganancia (pérdida)		1.256.018	655.336	665.688	329.073
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>					
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>					
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		0	0	0	0
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		0	0	0	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		0	0	0	0
<b>Otro resultado integral</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Resultado integral total</b>		<b>1.256.018</b>	<b>655.336</b>	<b>665.688</b>	<b>329.073</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>					
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		1.256.018	655.336	665.688	329.073
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		0	0	0	0
<b>Resultado integral total</b>		<b>1.256.018</b>	<b>655.336</b>	<b>665.688</b>	<b>329.073</b>

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADOS INTERINOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO CONSOLIDADOS**  
**Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010**

<b>(Expresados en miles de pesos M\$) ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>	<b>31-12-2011 M\$</b>	<b>31-12-2010 M\$</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4,904,223	3,524,540
Otros cobros por actividades de operación	9,657	42,272
<b>Clases de pagos</b>		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	0	0
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(968,682)	(1,123,087)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(812,549)	(753,005)
Otros pagos por actividades de operación	(202,614)	(17,481)
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>2,930,035</b>	<b>1,673,239</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
Compras de propiedades, planta y equipo	(364,736)	(64,209)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(21,813)	0
Intereses recibidos	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1,044,563)	(205,100)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(1,431,112)</b>	<b>(269,309)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	0	3,849,148
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>0</b>	<b>3,849,148</b>
Préstamos de entidades relacionadas	1,790,971	0
Pagos de préstamos	(865,673)	(4,123,167)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(6,108,718)	(931,714)
Otras entradas (salidas) de efectivo	3,293,124	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(1,890,296)</b>	<b>(5,054,881)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(391,373)</b>	<b>198,197</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(54,923)	0
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(446,296)</b>	<b>198,197</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>682,558</b>	<b>484,361</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>236,262</b>	<b>682,558</b>

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS**  
**Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010**  
**Expresados en miles de pesos - M\$**

- Patrimonio al 31 de Diciembre de 2011:

	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	2.419.622	0	0	60.491	60.491	2.152.371	4.632.484	0	4.632.484
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables					0		0		0
Incremento (disminución) por correcciones de errores					0		0		0
Saldo Inicial Reexpresado	2.419.622	0	0	60.491	60.491	2.152.371	4.632.484	0	4.632.484
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						1.256.018	1.256.018	0	1.256.018
Otro resultado integral				0	0		0		0
Resultado integral							1.256.018	0	1.256.018
Emisión de patrimonio									
Dividendos									0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios				96.724	96.724	566.511	663.235		663.235
Total de cambios en patrimonio	0	0	0	96.724	96.724	1.822.529	1.919.253	0	1.919.253
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	2.419.622	0	0	157.215	157.215	3.974.900	6.551.737	0	6.551.737

**SOCIEDAD CONCESIONARIA ARENA BICENTENARIO S.A. Y AFILIADA**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS**  
**Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2011 y 2010**  
**Expresados en miles de pesos - M\$**

Patrimonio al 31 de Diciembre de 2010

	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	2.419.622			0	0	1.894.226	4.313.848	(149)	4.313.699
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables					0		0		0
Incremento (disminución) por correcciones de errores					0		0		0
Saldo Inicial Reexpresado	2.419.622	0	0	0	0	1.894.226	4.313.848	(149)	4.313.699
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)									
Otro resultado integral									
Resultado integral									
Dividendos									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									
Total de cambios en patrimonio	0	0	0	60.491	60.491	(397.191)	(336.700)	149	(336.551)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	2.419.622	0	0	60.491	60.491	2.152.371	4.632.484	0	4.632.484

## **1. INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES**

Entidad denominada Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A., ha sido inscrita el 14 de junio de 2005, bajo el número de registro 903 en el Registro de Valores que lleva esta Superintendencia.

## **2. BASES DE PREPARACIÓN**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Las políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de Diciembre de 2011 y aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan en estos estados financieros.

Estos estados financieros interinos consolidados fueron aprobados por el Directorio para su emisión con fecha 29 de marzo de 2012.

Los estados financieros interinos consolidados de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. al 31 de diciembre de 2010 presentados a la Superintendencia de Valores y Seguros y aprobados en el Directorio de fecha 29 de marzo de 2012, fueron preparados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile, los cuales fueron considerados como los principios previos, tal como es definido en la NIIF 1, antes de la preparación del estado financiero de apertura NIIF.

### **2.1. Estados financieros consolidados**

Los presentes estados financieros interinos consolidados de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. al 31 de diciembre de 2010 constituyen los primeros estados financieros de la Sociedad preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Anteriormente, los estados financieros del grupo se preparaban de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (PCGA).

### **2.2. Bases de medición**

Los estados financieros interinos consolidados se han preparado de acuerdo con el principio del costo histórico, excepto la valoración de ciertos activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) que son valorizados al valor razonable, ver nota de instrumentos financieros.

La preparación de los estados financieros interinos consolidados conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

En la nota de estimaciones y juicios o criterios críticos de la Administración, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Interinos Consolidados.

### **2.3. Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros interinos consolidados son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

## **3. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a dichos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente a todas las empresas del grupo.

### **3.1. Bases de consolidación**

#### **3.1.1. Afiliada**

Afiliada son todas las entidades (incluidas las entidades de cometido especial) sobre las que la Sociedad Concesionaria Movistar Arena tiene control. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles. La afiliada se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la compra de afiliada se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la afiliada adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan los saldos de las transacciones intercompañía y los gastos e ingresos no realizados por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas originadas en una transacción entre partes relacionadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo Arena Movistar, se modifican las políticas contables de las afiliadas.

### 3.2. Tipo de cambio y unidades de reajustes.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellas unidades de reajustes pactadas en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

Fecha	\$CL / US\$	\$CL / U.F.
31/12/2009	507,10	20.942,88
30/09/2010	485,23	21.339,99
31/12/2010	468,01	21.455,55
31/12/2011	519,20	22.294,03

#### Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son traducidas al tipo de cambio de la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del balance son traducidos a pesos Chilenos al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias de cambio provenientes de la traducción se reconocen en el estado de resultados por función. Los activos y pasivos no monetarios que se miden a costo histórico sobre la base de moneda extranjera se traducen usando el tipo de cambio de la fecha de la transacción. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera y que se valorizan a valor razonable se traducen a pesos chilenos al tipo de cambio en que se determinó dicho valor razonable.

### 3.3. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, plantas y equipos se registran al costo y se presentan netos de su depreciación acumulada y deterioro acumulado de valor, excepto por los terrenos los cuales no están sujetos a depreciación.

El costo incluye el precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración, además de la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Sociedad.

Las construcciones u obras en curso incluyen, entre otros, los siguientes conceptos incurridos durante el período de construcción:

- Gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a las construcciones. Los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.

- Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia y por ende una extensión de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes. Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costo del ejercicio en que se incurren. Un elemento de Propiedad, Planta y Equipo es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición. Cualquier utilidad o pérdida que surge de la baja del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de disposición y el valor libro del activo) es incluida en el estado de resultados por función en el ejercicio en el cual el activo es dado de baja.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo, puesto que éstas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario. Las estimaciones en relación con ciertas partidas de propiedad, planta y equipo, son revisadas periódicamente.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.

### **3.4. Activos intangibles**

#### **3.4.1. Programas computacionales**

Las licencias para programas computacionales adquiridos, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico menos su amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula sobre base lineal. Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son de 4 a 5 años.

#### **3.4.2. Intangible Concesión**

La Sociedad Concesionada Arena Bicentenario S.A., registra bajo este rubro los costos de construcción de la Obra Pública Fiscal, denominada “Estadio Techado Parque O’higgins, que de acuerdo a IFRIC 12 califica como un activo intangible debido a que recibe el derecho de explotar el recinto y cobrar a los usuarios por entrada a este bien público.

Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición, se valorizan a su costo menos la amortización acumulada. Se capitalizaron como parte del activo, los gastos financieros asociados al financiamiento de la construcción, los cuales son activados hasta la puesta en marcha de la concesión.

La concesión tendrá una duración de 20 años, el inicio de la construcción fue el 04 de septiembre de 2004, la fecha de inicio de explotación fue el 11 de julio de 2006.

### **3.5. Costos de financiamiento**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

### **3.6. Deterioro de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten periódicamente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman periódicamente.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmento de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en el que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de flujo de efectivo separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

La plusvalía que forma parte del valor en libros de una inversión en una asociada no se reconoce por separado y, en consecuencia, no se le aplican pruebas de deterioro por separado. Por el contrario, el monto total de la inversión en una asociada se prueba por deterioro como un activo único cuando existe evidencia objetiva de que la inversión pueda estar deteriorada.

Tal como lo indica la nota de criterio de Propiedades, plantas y equipos, cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

### **3.7. Categorías de instrumentos financieros no derivados**

El Grupo Arena Movistar clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

#### **3.7.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar o son designados como activos financieros a valor razonable con cambio en resultados en el reconocimiento inicial.

Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

#### **3.7.2. Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo.

Los activos de esta categoría se clasifican como corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de los estados de situación financiera, los cuales se clasifican como activos no corrientes.

Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

#### **3.7.3. Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías.

Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera.

#### **3.7.4. Reconocimiento y medición de activos financieros**

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo Arena Movistar se compromete a adquirir o vender el activo.

Los activos financieros se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los costos de transacción incluyen honorarios y comisiones pagadas a los agentes (incluyendo empleados que actúen como agentes de venta), asesores e intermediarios, tasas establecidas por las agencias reguladoras y Bolsas de Valores, así como impuestos y otros derechos que recaigan sobre la transacción. Los costos de transacción no incluyen primas o descuentos sobre la deuda, costos financieros, costos de mantenimiento ni costos internos de administración.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo Arena Movistar ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable (con contrapartida en otros resultados integrales y resultados, respectivamente).

Los préstamos y cuentas por cobrar se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financieros (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del activo financiero o pasivo financiero. Para calcular la tasa de interés efectiva, una entidad estimará los flujos de efectivo teniendo en cuenta todas las condiciones contractuales del instrumento financiero.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en el estado de resultados por función, en el ejercicio en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y disponibles para la venta, se reconocen en el estado de resultados por función en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho del Grupo Arena Movistar a percibir los pagos por los dividendos.

### **3.8. Instrumentos financieros derivados**

El Grupo Arena Movistar usa instrumentos financieros derivados tales como forward de moneda para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones de tipo de cambio en los ingresos que están fijados en dólares. Tales instrumentos financieros derivados, son inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor razonable. Los derivados son registrados en el rubro otros activos financieros si tienen valor razonable positivo y en el rubro otros pasivos financieros si tienen valor razonable negativo.

Cualquier utilidad o pérdida que surge de cambios en el valor razonable de derivados durante el ejercicio es llevada directamente al estado de resultados por función en el rubro otros ingresos o gastos, por función.

### **3.9. Deterioro de activos financieros**

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluidos los instrumentos de patrimonio) están deteriorados puede incluir mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en quiebra, desaparición de un mercado activo para un instrumento.

Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada de las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

El Grupo considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar y de los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado. Las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando las partidas por cobrar y los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa variables basadas en mora, flujos de efectivo relacionados con los cobros realizados a los clientes, recuperaciones, segmentos de clientes, tipos de productos, el monto de la pérdida incurrida y comparaciones con prácticas reconocidas en el mercado financiero, ajustados por los juicios de la Administración relacionados con si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar (Ver cuadro deterioro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidos y no pagados con deterioro, en la Nota Deudores Comerciales y Otras cuentas por cobrar). El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose a través del reverso del descuento. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

Las pérdidas por deterioro en instrumentos de inversión disponibles para la venta se reconocen transfiriendo a resultados la pérdida acumulada que ha sido reconocida en otro resultados por función y presentado en la reserva de valor razonable en el patrimonio, neta de impuestos. La pérdida acumulada que se elimina del otro resultado integral y se reconoce en resultados corresponde a la diferencia entre el costo de adquisición, neto de pagos de capital y amortización, y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados. Los cambios en el deterioro atribuibles al valor temporal se reflejan como un componente del ingreso por intereses. Si, en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda disponible para la venta deteriorado aumenta y este aumento puede relacionarse objetivamente con un evento ocurrido después de que la pérdida por deterioro fue reconocida en resultados se reversará la pérdida por el estado de resultados. No obstante, cualquier recuperación posterior en el valor razonable de un instrumento de patrimonio disponible para la venta se reconoce en otros resultados por función.

### **3.10. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se reconocen a costo amortizado, el cual no difiere de su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido.

### **3.11. Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes del efectivo incluye los saldos de caja y bancos y las inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija cuya fecha de vencimiento es inferior a tres meses. En el estado de situación financiera, los sobregiros, de existir se clasifican como préstamos en el pasivo corriente a costo amortizado.

### **3.12. Capital social**

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de las ganancias obtenidas por la emisión de acciones.

De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

### **3.13. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a costo amortizado, el cual no difiere de su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido.

### **3.14. Préstamos y otros pasivos financieros**

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos financieros en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

Los préstamos, obligaciones con el público y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

### **3.15. Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

El impuesto a la renta registrado en el estado de resultados por función del año comprende el impuesto a la renta corriente y diferido.

El impuesto a la renta se reconoce directamente en el estado de resultados por función, excepto por el relacionado con aquellas partidas que se reconocen directamente en patrimonio.

El impuesto a la renta corriente es el impuesto esperado por pagar para el año, calculado usando las tasas vigentes a la fecha del balance y considera también cualquier ajuste al impuesto por pagar relacionado con años anteriores.

El impuesto diferido es calculado considerando las diferencias entre el valor libros de los activos y pasivos reportados para propósitos financieros y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuesto diferido se reconoce sólo hasta el punto en que es probable que éste genere futuras utilidades. Los activos por impuesto diferido se reducen hasta el punto en que ya no es probable que se realice el beneficio relacionado.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, ya que controla la fecha en que éstas se revertirán y es probable que no se van a revertir en un futuro previsible.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

### **3.16. Beneficios a los empleados**

#### **3.16.1. Vacaciones del personal**

La Sociedad reconoce un gasto por vacaciones del personal en la medida que el servicio se provee. Corresponde a una obligación de corto plazo que es medida sobre base no descontada.

### **3.17. Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, y es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Cuando el Grupo espera que parte o toda la provisión será reembolsada, por ejemplo bajo un contrato de seguro, el reembolso es reconocido como un activo separado pero solamente cuando el reembolso es virtualmente cierto. El gasto relacionado con cualquier provisión es presentado en el estado de resultados neto de cualquier reembolso

### **3.18. Ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos ordinarios se presentan netos del Impuesto al Valor Agregado (IVA), La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se generan.

### **3.19. Resultado por acción**

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas comunes de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

### **3.20. Información financiera por segmentos operativos**

Las operaciones de la Sociedad son gestionadas en segmentos operativos, tales como, arriendo del recinto para eventos, arriendos de espacios, publicidad y servicios adicionales.

### **3.21. Otros activos no financieros**

Se registran arriendos pagados por anticipado, relacionados con las distintas operaciones de arriendos a largo plazo de locales. Los mencionados arriendos pagados por anticipado, se registran a su costo histórico y se amortizan en el plazo de duración de los respectivos contratos.

### **3.22. Ingresos financieros y costos financieros**

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos (incluidos activos financieros disponibles para la venta), ingresos por dividendos, ganancias por la venta de activos financieros disponibles para la venta, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y ganancias en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de la tasa efectiva. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros y pérdidas en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultados. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de la tasa efectiva.

## **4. ESTIMACIONES Y JUICIOS O CRITERIOS CRITICOS DE LA ADMINISTRACION**

La preparación de los estados financieros de acuerdo con NIIF requiere la utilización de juicio por parte de la administración, de estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de políticas contables y los montos informados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Estas estimaciones y los supuestos asociados se basan en experiencia histórica y varios otros factores que se consideran razonables bajo las circunstancias. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos asociados son revisados sobre una base continua. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en el cual el estimado es revisado, si la revisión afecta sólo a ese período o en el período de la revisión y períodos futuros.

## **5. INFORMACION POR SEGMENTO**

Arriendo Arena; se trata del arriendo del domo para el desarrollo de eventos masivos tales como: espectáculos deportivos, conciertos, eventos corporativos, ferias y exposiciones. Estos arriendos incluyen servicios acotados de: seguridad, aseo, cortaticket, acomodadores, rejas, estacionamientos interiores, etc.

Arriendo de salones y suite; son arriendos de espacios menores, principalmente para eventos privados o de empresas.

Otros; son servicios adicionales que no se incluyen o no están contemplados en los ítems anteriores de arriendo. En ellos se incluyen los ingresos que la concesionaria percibe por concepto de comisión de parte de proveedores que tienen preferencia para prestar sus servicios en el interior del recinto.

Publicidad; son ingresos por sponsor que percibe el concesionario por la presencia de distintas marcas en el interior del recinto.

- **Al 31 de Diciembre de 2011**

ESTADO DE RESULTADOS	Al 31 de diciembre de 2011			
	Publicidad M\$	Arriendos M\$	Otros M\$	Total M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.146.267	1.775.531	525.526	3.447.324
Costo de ventas		(444.132)	(30.578)	(474.710)
<b>Margen bruto</b>	<b>1.146.267</b>	<b>1.331.399</b>	<b>494.948</b>	<b>2.972.614</b>
Otros ingresos, por función	0	0	0	0
Costos de distribución	0	0	0	0
Gasto de administración	0	(1.449.201)	0	(1.449.201)
Otros gastos, por función	0	0	0	0
Otras ganancias (pérdidas)	0	21.162	0	21.162
Ingresos financieros	0	216.212	0	216.212
Costos financieros	0	(349.684)	0	(349.684)
Diferencias de cambio	0	(41.739)	0	(41.739)
Resultado por unidades de reajuste	0	(96.813)	0	(96.813)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>1.146.267</b>	<b>(368.664)</b>	<b>494.948</b>	<b>1.272.551</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	0	(16.533)	0	(16.533)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.146.267</b>	<b>(385.197)</b>	<b>494.948</b>	<b>1.256.018</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.146.267	(385.197)	494.948	1.256.018
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	0	0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.146.267</b>	<b>(385.197)</b>	<b>494.948</b>	<b>1.256.018</b>

Resultado operacional	1.146.267	2.780.599	494.948	4.421.815
Depreciación y amortización	0	358.203	0	358.203
EBITDA	1.146.267	3.138.802	494.948	4.780.018

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corriente y no corriente	31.694	263.044	89.222	383.959
Flujos de adquisición de propiedad planta y equipos	0	(364.736)	0	(364.736)
Total Activos	0	15.735.728	0	15.735.728
Total Pasivos	0	15.735.728	0	15.735.728

**Al 31 de Diciembre de 2010**

ESTADO DE RESULTADOS	Al 31 de diciembre de 2010			
	Publicidad	Arriendos	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.112.726	1.083.361	359.220	2.555.307
Costo de ventas	0	(182.545)	(129.724)	(312.269)
<b>Margen bruto</b>	<b>1.112.726</b>	<b>900.816</b>	<b>229.496</b>	<b>2.243.038</b>
Otros ingresos, por función	0	0	0	0
Costos de distribución	0	0	0	0
Gasto de administración	0	(1.384.694)	0	(1.384.694)
Otros gastos, por función	0	0	0	0
Otras ganancias (pérdidas)	0	(33.060)	0	(33.060)
Ingresos financieros	0	42.272	0	42.272
Costos financieros	0	(271.334)	0	(271.334)
Diferencias de cambio	0	36.267	0	36.267
Resultado por unidades de reajuste	0	(60.491)	0	(60.491)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>1.112.726</b>	<b>(770.224)</b>	<b>229.496</b>	<b>571.998</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		83.338		83.338
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.112.726</b>	<b>(686.886)</b>	<b>229.496</b>	<b>655.336</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.112.726	(686.886)	229.496	655.336
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras				0
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.112.726</b>	<b>(686.886)</b>	<b>229.496</b>	<b>655.336</b>
Resultado operacional	1.112.726	2.285.510	229.496	3.627.732
Depreciación y amortización		316.538		316.538
EBITDA	1.112.726	2.602.048	229.496	3.944.270
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corriente y no corriente	15.608	295.875	89.469	400.952
Flujos de adquisición de propiedad planta y equipos	0	(64.209)	0	(64.209)
Total Activos	0	15.080.500	0	15.080.500
Total Pasivos	0	15.080.500	0	15.080.500

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalentes al efectivo	Saldo al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	M\$	M\$	M\$
Saldos en Bancos	236.262	385.598	115.418
Cuotas de fondos mutuos	0	296.960	357.129
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>236.262</b>	<b>682.558</b>	<b>472.547</b>

El efectivo y equivalentes al efectivo incluido en los estados consolidados de situación financiera no difieren del presentado en el estado consolidado de flujos de efectivo.

La composición del rubro por tipo de monedas al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda	Moneda	Saldo al		
		31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
		M\$	M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Pesos	236.071	675.275	472.188
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Dólar	191	7.283	359
<b>Total de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>236.262</b>	<b>682.558</b>	<b>472.547</b>

## 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 7.1. Instrumentos financieros por categorías

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros se han aplicado a los capítulos que se detallan a continuación:

- Al 31 de Diciembre 2011

Activos	Mantenidos hasta al vencimiento	Préstamos y cuentas por cobrar	Derivados de cobertura	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Total
	MS	MS	MS	MS	MS
Efectivo y equivalentes al efectivo	0	236.262	0	0	236.262
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	0	2.534.266	0	0	2.534.266
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	0	1.488.368	0	0	1.488.368
Otros activos financieros	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4.258.896</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.258.896</b>

Pasivos	Otros pasivos financieros	Derivados de cobertura	Pasivos financieros a valor razonable por resultados	Total
	MS	MS	MS	MS
Otros pasivos financieros	2.545.593	0	0	2.545.593
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	187.409	0	0	187.409
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1.382.832	0	0	1.382.832
<b>Total</b>	<b>4.115.834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.115.834</b>

- **Al 31 de diciembre 2010**

Activos	Mantenidos hasta al vencimiento	Préstamos y cuentas por cobrar	Derivados de cobertura	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Total
	MS	MS	MS	MS	MS
Efectivo y equivalentes al efectivo	0	682.558	0	0	682.558
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	0	2.826.270	0	0	2.826.270
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	0	444.279	0	0	444.279
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>3.953.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.953.107</b>

Pasivos	Otros pasivos financieros	Derivados de cobertura	Pasivos financieros a valor razonable por resultados	Total
	MS	MS	MS	MS
Otros pasivos financieros	3.064.476	0	0	3.064.476
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	105.035	0	0	105.035
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	5.557.729	0	0	5.557.729
<b>Total</b>	<b>8.727.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.727.240</b>

- **Al 01 de enero 2010**

Activos	Mantenidos hasta al vencimiento	Préstamos y cuentas por cobrar	Derivados de cobertura	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Total
	MS	MS	MS	MS	MS
Efectivo y equivalentes al efectivo	0	472.547	0	0	472.547
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	0	3.707.191	0	0	3.707.191
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	0	138.198	0	0	138.198
Otros activos financieros	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4.317.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.317.936</b>

Pasivos	Otros pasivos financieros	Derivados de cobertura	Pasivos financieros a valor razonable por resultados	Total
	MS	MS	MS	MS
Otros Pasivos Financieros	3.005.745			3.005.745
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	72.394			72.394
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	6.492.173			6.492.173
<b>Total</b>	<b>9.570.312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.570.312</b>

### 7.1.1. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto	Saldo corriente al			Saldo no corriente al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Deudores	455.906	346.975	335.603	0	0	0
Otros Deudores	25.130	578	347.227	2.053.230	2.478.717	3.024.361
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto</b>	<b>481.036</b>	<b>347.553</b>	<b>682.830</b>	<b>2.053.230</b>	<b>2.478.717</b>	<b>3.024.361</b>

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar bruto al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Bruto	Saldo bruto corriente al			Saldo bruto no corriente al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Deudores Comerciales	529.797	429.197	335.603	0	0	0
Otros Deudores	25.130	578	347.227	2.575.585	2.478.717	3.024.361
<b>Deudores Comercial y Otras Ctas por Cobrar bruto</b>	<b>554.927</b>	<b>429.775</b>	<b>682.830</b>	<b>2.575.585</b>	<b>2.478.717</b>	<b>3.024.361</b>

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no vencidos al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer	Saldo al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS
Con Vencimiento Menor de Tres Meses	56.377	110.823	200.058
Con Vencimiento entre Tres y Seis Meses	0	125.801	116.409
Con Vencimiento entre Seis y Doce Meses	0	20.066	147.081
Con Vencimiento Mayor a Doce Meses	0	36.194	179.938
<b>Total</b>	<b>56.377</b>	<b>292.884</b>	<b>643.486</b>

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales vencidos y no deteriorados al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 son los siguientes:

Deudores comerciales vencidos y no pagados pero no deteriorados	Saldo al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS
Con Vencimiento Menor de Tres Meses	116.417	54.669	39.344
Con Vencimiento entre Tres y Seis Meses	3.849	0	0
Con Vencimiento entre Seis y Doce Meses	39.869	0	0
Con Vencimiento Mayor a Doce Meses	142.158	0	0
<b>Total</b>	<b>302.293</b>	<b>54.669</b>	<b>39.344</b>

Los deudores comerciales brutos vencidos y deteriorados al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es el siguiente:

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por cobrar deteriorado	Saldo al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS
Deudores Financieros	0	0	0
Otros Deudores	0	0	0
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

El detalle del deterioro de deudores comerciales al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es el siguiente:

Provisión deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidos y no pagados con deterioro	Saldo al	Saldo al
	31/12/2011	31/12/2010
	MS	MS
Saldo Inicial	82.221	84.723
Baja de activos financieros deteriorados del ejercicio	0	(2.502)
Constitución de provisiones	(8.330)	0
<b>Saldo Final</b>	<b>73.891</b>	<b>82.221</b>

## Calidad crediticia de activos financieros

La exposición máxima al riesgo crediticio a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar mencionadas anteriormente.

	Al 31 de Diciembre 2011			Al 31 de diciembre 2010			Al 01 de enero 2010		
	Exposición bruta según balance	Exposición bruta deteriorada	Exposición neta concentraciones de riesgo	Exposición bruta según balance	Exposición bruta deteriorada	Exposición neta concentraciones de riesgo	Exposición bruta según balance	Exposición bruta deteriorada	Exposición neta concentraciones de riesgo
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Deudores Comerciales	0	73.891	0	0	82.221	0	0	0	0
Otras Cuentas por cobrar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>0</b>	<b>73.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

El valor libros de los deudores y clientes por cobrar en mora no deteriorados y deteriorados representan una aproximación razonable al valor razonable de los mismos, ya que incluyen un interés explícito por el retraso en el pago y consideran una provisión de deterioro cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar el importe que se le adeuda.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de cuenta por cobrar mencionada.

La cartera de los deudores comerciales está conformada por pequeños montos otorgados sin garantías a muchos clientes de Arena Movistar para financiar sus compras a crédito en los supermercados de la Sociedad. La calidad crediticia de dicha cartera y el comportamiento de pago de estos deudores es adecuado, habiéndose constituido ya las provisiones por la estimación de pérdida por aquellos deudores que mostraron deterioro en su comportamiento de pago.

### **Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto.**

Los deudores comerciales corresponden a las cuentas por cobrar a clientes por concepto de colocaciones y la prestación de servicios de arriendo de inmuebles.

## 8. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### 8.1. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y su afiliada, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota

#### 8.1.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas					Saldos al		
R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
76308530-9	SERVICIO BANQUETERIA CATERING Y BACKSTAGE S.A.	CHILE	ACCIONISTA EN COMUN	PESOS	89.553	115.357	74.868
99584630-6	CCEPPA S.A.	CHILE	ACCIONISTA EN COMUN	PESOS	1.042.038	58.148	(8.025 )
99520220-4	INVERSIONES Y SERVICIO EGROUPO S.A.	CHILE	ACCIONISTA EN COMUN	PESOS	239.434	201.419	68.922
76946150-7	HIDEKI S.A.	CHILE	ACCIONISTA EN COMUN	PESOS	26.178	30.808	411
76078072-3	AS PRODUCCIONES S.A.	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	33.811	16.338	0
76382160-9	CONCESIONES Y TURISMO S.A.	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	14.090	14.075	0
76101584-2	INFLATE SPA	CHILE	ACCIONISTA EN COMUN	PESOS	39.793	0	0
96673290-3	FDG PROJECTS S.A.	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	10	0	0
76140090-8	VIENTO DEL CENTRO LTDA.	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	40	0	0
76140050-9	VIENTOS DEL SUR LTDA.	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	30	0	0
76752110-3	COMERCIALIZADOR A KAMIKAZE	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	1.391	0	0
99573420-6	OTROS	CHILE	EMPRESA RELACIONADA	PESOS	2.000	8.134	2.022
<b>Total</b>					<b>1.488.368</b>	<b>444.279</b>	<b>138.198</b>

### 8.1.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es la siguiente:

Cuentas por pagar a entidades relacionadas				Saldos al					
				Corrientes			No corrientes		
R.U.T	Sociedad	Naturaleza de la relación	Moneda	31/12/2011 MS	31/12/2010 MS	01/01/2010 MS	31/12/2011 MS	31/12/2010 MS	01/01/2010 MS
79.560.070-1	HILLER INVERSIONES LTDA		PESOS	0	0	0	1.382.832	5.557.729	6.492.173
<b>Total</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.382.832</b>	<b>5.557.729</b>	<b>6.492.173</b>

### 8.1.3. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2011		31/12/2010	
					Monto	Efecto en resultados (cargo)/abono	Monto	Efecto en resultados (cargo)/abono
76308530-9	Servicio de Banquetería y Catering y Backstage S.A.	Chile	Accionista en Común	Recuperación Gastos	89.554	75.370	115.357	96.939
76308530-9	Servicio de Banquetería y Catering y Backstage S.A.	Chile	Accionista en Común	Préstamos	0	0	0	0
99584630-6	Cceppa S.A.	Chile	Accionista en Común	Recuperación Gastos	19.230	17.717	58.148	48.864
99584630-6	CCEPPA S.A.	Chile	Accionista en Común	Préstamos	1.022.807	0	0	0
99520220-4	Inversiones y Servicios Egroup S.A.	Chile	Accionista en Común	Recuperación Gastos	114.434	98.118	201.419	169.260
99520220-4	INVERSIONES Y SERVICIO EGROUP S.A.	Chile	Accionista en Común	Préstamos	125.000	0	0	0
76946150-7	Hideki S.A.	Chile	Empresa Relacionada	Préstamos	(26.452 )	(17.349 )	30.808	25.889
76946150-7	Hideki S.A.	Chile	Empresa Relacionada	Recuperación Gastos	52.630	0	0	0
76382160-9	Concesiones y Turismo S.A.	Chile	Empresa Relacionada	Préstamos	90	90	14.075	11.828
76382160-9	Concesiones y Turismo S.A.	Chile	Empresa Relacionada	Recuperación Gastos	14.000	0	0	0
76101584-2	Inflate SPA	Chile	Accionista en Común	Arriendos	15.600	13.755	5.453	4.582
76101584-2	Inflate SPA	Chile	Accionista en Común	Préstamos	24.193	0	0	0
99573420-6	Otros	Chile	Accionista en Común	Arriendo	37.280	32.800	19.018	15.982
79560070-1	Hiller Inversiones Ltda.	Chile	Accionista en Común	Préstamos	(1.382.832 )	0	(6.139.064 )	2.297

## 8.2. Personal clave

### 8.2.1. Remuneración del directorio

Por el periodo terminado al 31 de Diciembre de 2011 y 2010 el directorio no ha percibido remuneraciones:

Nombre	Cargo
Peter Hiller Hirshkron	Presidente
Francisco Leyton Swett	Gerente General
Paola Hiller Gostling	Director
Daniel Hiller Gostling	Director
Alvaro Contreras Talavera	Director
Mauricio Retamales Carrasco	Director

### 8.2.2. Remuneración del Equipo Gerencial

Las remuneraciones percibidas y pagadas a nivel gerencial durante el período 31 de Diciembre de 2011 y 2010 respectivamente ascienden a M\$ 351.684.- y M\$ 308.388.-

## 9. ACTIVOS INTANGIBLES

El detalle al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre 2010 y al 1 de enero de 2010 es el siguiente:

Activos Intangibles Neto	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
Plusvalía Comprada	0	0	0
<b>Activos Intangibles Neto, sin plusvalía</b>	<b>8.986.901</b>	<b>8.797.123</b>	<b>9.316.449</b>
Derechos por Activos Concesionados	8.986.901	8.797.123	9.316.449
<b>Activos Intangibles Neto</b>	<b>8.986.901</b>	<b>8.797.123</b>	<b>9.316.449</b>

Activos Intangibles Brutos	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
Plusvalía Comprada	0	0	0
<b>Activos Intangibles Bruto, sin plusvalía</b>	<b>11.499.160</b>	<b>11.499.160</b>	<b>11.499.160</b>
Derechos por Activos Concesionados	11.499.160	11.499.160	11.499.160
<b>Activos Intangibles Identificables Bruto</b>	<b>11.499.160</b>	<b>11.499.160</b>	<b>11.499.160</b>

Amortización Acumulada y Deterioro del Valor	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
Plusvalía comprada	0	0	0
<b>Total Amortización Acumulada y Deterioro del Valor Activos Intangibles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización Derechos por Activos Concesionados	(2.512.259)	(2.702.037)	(2.182.711)
<b>Amortización Acumulada y Deterioro del Valor, Activos Intangibles Identificables</b>	<b>(2.512.259)</b>	<b>(2.702.037)</b>	<b>(2.182.711)</b>

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro Intangibles al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es el siguiente:

Vidas Útiles Estimadas o Tasas de Amortización Utilizadas	Vida o Tasa Máxima	Vida o Tasa Mínima
240	240	216

El movimiento de intangibles durante el periodo terminado al 31 de Diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

31/12/2011			
Movimientos en Activos Intangibles	Plusvalía comprada	Derechos de Concesión	Activos Intangibles Neto
	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01-01-2011</b>		8.797.123	8.797.123
Adiciones por Desarrollo Interno			0
Adiciones			0
Ajustes contables			0
Transferencias desde proyectos			0
Retiros			0
Amortización		189.778	189.778
Amortización de retiros			0
Amortización de adiciones			0
Incremento (disminución) por revaluación reconocido en el estado de resultados			0
Pérdidas por deterioro reconocida en el patrimonio neto			0
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera			0
<b>Incrementos (disminuciones) por revaluación y por pérdidas por deterioro del valor (reversiones) reconocido en el patrimonio neto</b>			-
Otros incrementos (disminuciones)			-
<b>Total cambios</b>	<b>0</b>	<b>189.778</b>	<b>189.778</b>
<b>Saldo final Activos Intangibles al 31-12-2011</b>	<b>0</b>	<b>8.986.901</b>	<b>8.986.901</b>

31/12/2010			
Movimientos en Activos Intangibles	Plusvalía comprada	Derechos y usos de marcas	Activos Intangibles Neto
	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01-01-2010</b>		9.316.449	9.316.449
Adiciones por desarrollo interno			0
Adiciones			0
Otros			0
Transferencias desde proyectos			0
Retiros			0
Amortización		(519.326)	(519.326)
Pérdidas por deterioro reconocida en el patrimonio neto			0
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera			0
<b>Incrementos (disminuciones) por revaluación y por pérdidas por deterioro del valor (reversiones) reconocido en el patrimonio neto</b>		0	0
Otros incrementos (disminuciones)		0	0
<b>Total cambios</b>			0
<b>Saldo final activos intangibles al 31-12-2010</b>		<b>8.797.123</b>	<b>8.797.123</b>

## 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

### 10.1. La composición de este rubro es la siguiente al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 1 de enero de 2010

<b>Clases de Propiedades, Plantas y Equipos, Neto</b>	<b>31/12/2011 M\$</b>	<b>31/12/2010 M\$</b>	<b>01/01/2010 M\$</b>
Construcciones en curso	306.867	41.494	40.447
Terrenos	0	0	0
Edificios	0	0	0
Maquinarias y equipos	144.057	160.243	171.860
Instalaciones fijas y accesorios	870.884	879.909	975.653
Vehículos	8.972	0	0
Bienes arrendados	12.497	0	0
Otras propiedades, plantas y equipos	86.034	55.626	101.433
<b>Totales</b>	<b>1.429.311</b>	<b>1.137.272</b>	<b>1.289.393</b>

<b>Clases de Propiedades, Plantas y Equipos, Bruto</b>	<b>31/12/2011 M\$</b>	<b>31/12/2010 M\$</b>	<b>01/01/2010 M\$</b>
Construcciones en curso	319.582	41.494	40.447
Terrenos	0	0	0
Edificios	0	0	0
Maquinarias y equipos	267.332	235.517	220.028
Instalaciones fijas y accesorios	1.098.393	1.035.890	1.016.100
Vehículos	9.448	0	0
Bienes arrendados	12.497	0	0
Otras propiedades, plantas y equipos	1.321.563	115.207	202.149
<b>Totales</b>	<b>3.028.815</b>	<b>1.428.108</b>	<b>1.478.724</b>

<b>Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Plantas y Equipos</b>	<b>31/12/2011 M\$</b>	<b>31/12/2010 M\$</b>	<b>01/01/2010 M\$</b>
Edificios	0	0	0
Maquinarias y equipos	(123.275 )	(75.274 )	(48.168 )
Instalaciones fijas y accesorios	(240.224 )	(155.981 )	(141.163 )
Vehículos	(476 )	0	0
Otras propiedades, plantas y equipos	(1.235.529 )	(59.581 )	0
<b>Totales</b>	<b>(1.599.504 )</b>	<b>(290.836 )</b>	<b>(189.331 )</b>

**El siguiente cuadro muestra las vidas útiles económicas para los bienes**

<b>Método Utilizado para la Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo (Vida)</b>	<b>Vida Mínima</b>	<b>Vida Máxima</b>
Construcciones y obras de infraestructura:		
Obra gruesa – edificios	50	50
Terminaciones	15	15
Terminaciones propiedades arrendadas	15	15
Instalaciones	15	20
Instalaciones propiedades arrendadas	15	20
Equipos	15	20
Equipos propiedades arrendadas	15	20
Obras exteriores	20	20
Obras exteriores propiedades arrendadas	20	20
Maquinarias y equipos:		
Maquinaria calor	4	4
Maquinaria frío	5	5
Maquinaria pesaje	4	4
Maquinaria energía	4	4
Otras maquinarias	4	4
Muebles y útiles:		
Muebles góndolas	4	4
Muebles escritorios	3	3
Otros muebles	4	4
Vehículos:		
Livianos	4	4
Pesados	4	4
Carga	4	4
Otros vehículos	4	4

Los siguientes cuadros muestran el detalle de reconciliación de cambios en propiedades plantas y equipos, por clases durante el periodo terminado al 31 de Diciembre de 2010 y 31 de Diciembre de 2011.

	Obras en Curso MS	Terrenos MS	Edificios, Neto MS	Maquinarias y Equipos, Neto MS	Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto MS	Vehículos, Neto MS	Bienes arrendados MS	Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto MS	Propiedades, Planta y Equipo, Neto MS	
<b>Movimiento año 2011</b>										
Saldo Inicial al 1 de enero de 2011	22.287	0	0	248.855	1.070.772	0	0	1.313.395	2.655.309	
Cambios	Adiciones	319.582	0	0	18.477	5.334	9.448	12.497	8.168	373.506
	Retiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Transferencias	(22.287)	0	0	0	22.287	0	0	0	0
	Gasto por Depreciación	(12.715)	0	0	(123.275)	(227.509)	(476)		(1.235.529)	(1.599.504)
	<b>Total Cambios</b>	<b>284.580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(104.798)</b>	<b>(199.888)</b>	<b>8.972</b>	<b>12.497</b>	<b>(1.227.361)</b>	<b>(1.225.998)</b>
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>306.867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>144.057</b>	<b>870.884</b>	<b>8.972</b>	<b>12.497</b>	<b>86.034</b>	<b>1.429.311</b>	

	Obras en Curso MS	Terrenos MS	Edificios, Neto MS	Maquinarias y Equipos, Neto MS	Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto MS	Vehículos, Neto MS	Bienes arrendados MS	Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto MS	Propiedades, Planta y Equipo, Neto MS	
<b>Movimiento año 2010</b>										
Saldo Inicial al 1 de enero de 2010	1.381	0	0	231.325	1.017.008	0	0	115.207	1.364.921	
Cambios	Adiciones	40.113	0	0	4.192	18.882	0	0	0	63.187
	Retiros	0	0	0			0	0		0
	Transferencias	0	0	0			0	0	0	0
	Gasto por Depreciación		0	0	(75.274)	(155.981)	0	0	(59.581)	(290.836)
	<b>Total Cambios</b>	<b>40.113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(71.082)</b>	<b>(137.099)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(59.581)</b>	<b>(227.649)</b>
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2010</b>	<b>41.494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>160.243</b>	<b>879.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.626</b>	<b>1.137.272</b>	

### 10.2. Política de inversiones en activos fijos

El Grupo Arena Movistar mantiene la política de llevar a cabo todas las obras necesarias para satisfacer los incrementos en la demanda proyectada del mercado, conservar en buen estado las construcciones e instalaciones y adaptar el sistema a los avances tecnológicos, con el objeto de cumplir normas de calidad y continuidad de sus operaciones.

### 10.3. Información adicional sobre propiedades, plantas y equipos

<b>Informaciones Adicionales a Revelar sobre Propiedades, Plantas y Equipos</b>	<b>31/12/2011 M\$</b>	<b>31/12/2010 M\$</b>	<b>01/01/2010 M\$</b>
Propiedad, planta y equipo completamente depreciados todavía en uso.	0	0	0
Desembolsos sobre cuentas de propiedades, planta y equipos en proceso de construcción.	319,582	41.494	1.381

## 11. IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre 2010 y 1 de enero de 2010 es el siguiente:

### 11.1. Activos por impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	M\$	M\$	M\$
Activos por impuestos diferido relativos a provisiones	19.618	17.396	80.110
Activos por impuestos diferido relativos a revaluaciones de obligaciones a tasa efectiva	0	0	0
Activos por impuestos diferido relativos a obligaciones con el personal	0	0	0
Activos por impuestos diferido relativos a pérdidas fiscales	378.733	541.572	390.593
Activos por impuestos diferido relativos a cargos diferidos	0	0	0
Activos por impuestos diferido relativos a contrato futuro	0	0	0
Activos por impuestos diferido relativos a arrendamientos	0	0	0
<b>Activos por Impuestos Diferidos, , Total</b>	<b>398.351</b>	<b>558.968</b>	<b>470.703</b>

### 11.2. Pasivos por impuestos diferidos

Pasivos por impuestos diferidos	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	M\$	M\$	M\$
Pasivos por impuestos diferido relativos a depreciaciones	0	0	0
Pasivos por impuestos diferido relativos a concesión	790.507	1.033.591	1.093.368
Pasivos por impuestos diferido relativos a cargos diferidos	0	0	0
Pasivos por impuestos diferido relativos a arrendamientos	0	0	0
Pasivos por impuestos diferido relativos a otros	0	0	0
<b>Pasivos por Impuestos Diferidos, , Total</b>	<b>790.507</b>	<b>1.033.591</b>	<b>1.093.368</b>

### 11.3. Los movimientos de impuesto diferido del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos en activos por impuestos diferidos	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
<b>Activos por impuestos diferidos, Saldo inicial</b>	<b>558.968</b>	<b>470.703</b>
Incremento (decremento) en pasivos por impuestos diferidos		
Otros incrementos (decrementos), pasivos por impuestos diferidos		
<b>Cambios en activos por impuestos diferidos, Total</b>	<b>(160.617)</b>	<b>88.265</b>
<b>Activos por impuestos diferidos, Saldo final</b>	<b>398.351</b>	<b>558.968</b>

Movimientos en pasivos por impuestos diferidos	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
<b>Pasivos por impuestos diferidos, Saldo inicial</b>		
Incremento (decremento) en activos por impuestos diferidos		
Otros incrementos (decrementos), activos por impuestos diferidos	790.507	1.033.591
<b>Cambios en pasivos por impuestos diferidos, Total</b>	<b>0</b>	<b>1.033.591</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos, Saldo final</b>	<b>790.507</b>	<b>1.033.591</b>

#### 11.4. Impuestos diferidos no reconocidos

Activos por impuestos diferidos, no reconocidos -presentación)	31-12-2011 M\$	31-12-2010 M\$	01-01-2010 M\$
Activos por Impuestos Diferidos, Pérdidas Fiscales, No Reconocidas			
<b>Activos por Impuestos Diferidos, No Reconocidos, Total</b>			

#### 11.5. Modificación a las tasas de impuesto a la primera categoría.

Con fecha 31 de julio de 2010 el Congreso Nacional aprobó la ley N°20.455 en la cual se incorporan modificaciones transitorias a la tasa de impuesto de primera categoría.

Esta nueva normativa consiste en aumentar la tasa de impuestos de primera categoría aplicada a las rentas obtenidas durante los años comerciales 2011 y 2012, quedando en un 20% y 18,5% respectivamente para posteriormente volver a aplicar la tasa de un 17% para los años 2013 en adelante.

#### 11.6. Compensación de partidas

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe derecho legalmente ejecutable de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos están relacionado con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria a la misma entidad gravada o a diferentes entidades gravadas por las que existe la intención de liquidar los saldos sobre bases netas. Los montos compensados son los siguientes:

Activos por impuestos diferidos	Activos / Pasivos Brutos M\$	Valores compensados M\$	Saldos netos al cierre M\$
<b>Al 31 de diciembre de 2011</b>			
* Activos por impuestos diferidos	398.351	0	398.351
* Pasivos por impuestos diferidos	790.507		790.507
<b>Total</b>	<b>1.188.858</b>	<b>0</b>	<b>1.188.858</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2010</b>			
* Activos por impuestos diferidos	558.968	0	558.968
* Pasivos por impuestos diferidos	1.033.591		1.033.591
<b>Total</b>	<b>1.592.559</b>	<b>0</b>	<b>1.592.559</b>
<b>Al 01 de enero de 2010</b>			
* Activos por impuestos diferidos	470.703	0	470.703
* Pasivos por impuestos diferidos	1.093.368		1.093.368
<b>Total</b>	<b>1.564.071</b>	<b>0</b>	<b>1.564.071</b>

## 12. PASIVOS FINANCIEROS

### 12.1. Clases de préstamos que acumulan (devengan) intereses

La composición de este rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es el siguiente:

Otros pasivos financieros	Saldo corriente al			Saldo no corriente al		
	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010
	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos bancarios no garantizados	905.431	724.790	701.077	1.640.162	2.339.686	2.304.668
<b>Total</b>	<b>905.431</b>	<b>724.790</b>	<b>701.077</b>	<b>1.640.162</b>	<b>2.339.686</b>	<b>2.304.668</b>

**12.1.1. Préstamos bancarios al 31 de Diciembre de 2011**

Nombre Acreedor	R.U.T.	País	Moneda	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Tipo de obligación	Garantía	Corriente				No Corriente				
									Vencimiento				Total				Total
									No determinado MS	hasta 1 mes MS	1 a 3 Meses MS	3 a 12 Meses MS	Corriente al				No Corriente al
													31/12/2011	31/12/2011	MS	1 a 3 Años MS	3 a 5 Años MS
BANCO BCI	97.006.000-6	CHILE	U.F.			3,75%	PRESTAMO				778.751	778.751	1.640.162				1.640.162
BANCO SECURITY	97.053.000-2	CHILE	PESOS			0,75%	PRESTAMO			0	126.680	126.80					0

<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>905.431</b>	<b>905.431</b>	<b>1.640.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.640.162</b>
--------------	----------	----------	----------	----------------	----------------	------------------	----------	----------	------------------

12.1.2. Préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2010

Nombre Acreedor	R.U.T.	País	Moneda	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Tipo de obligación	Garantía	Corriente				No Corriente				
									Vencimiento			Total	1 a 3 Años	3 a 5 Años	5 o mas Años	Total No Corriente al	
									No determinado	hasta 1 mes	1 a 3 Meses	3 a 12 Meses				Corriente al	31/12/2010
									MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	
BANCO BCI	97.006.000-6	CHILE	U.F.			3,75%	PRESTAMO		0	0	0	723.638	723.638	2.339.686	0	0	2.339.686
BANCO SECURITY	97.053.000-2	CHILE	PESOS				LINEA CREDITO		0	1.152	0		1.152	0	0	0	0

<b>Total</b>	0	1.152	0	723.638	724.790	2.339.686	0	0	2.339.686
--------------	---	-------	---	---------	---------	-----------	---	---	-----------

12.1.3. Préstamos bancarios al 01 de enero de 2010

Nombre Acreeedor	R.U.T.	País	Moneda	Tipo de amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Tipo de obligación	Garantía	Corriente				No Corriente				
									Vencimiento				Total Corriente al 01/01/2010				Total No Corriente al 01/01/2010
									No determinado	hasta 1 mes	1 a 3 Meses	3 a 12 Meses	MS	1 a 3 Años	3 a 5 Años	5 o mas Años	MS
									MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
BANCO SECURITY	97.053.000-2	CHILE	PESOS				PRESTAMO		0	0	0	132.808	132.808	0	0	0	0
BANCO BBVA	97036.000-K	CHILE	U.F.				PRESTAMO		0	0	0	568.269	568.269	1.152.332	768.221	384.115	2.304.668

<b>Total</b>	0	0	0	701.077	701.077	1.152.332	768.221	384.115	2.304.668
--------------	---	---	---	---------	---------	-----------	---------	---------	-----------

### 13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010 es el siguiente:

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Saldo corriente al		
	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
Proveedores nacionales	150.652	94.330	54.173
Proveedores extranjeros	13.887	4.973	3.680
Proveedores de servicios	900	1.040	14.541
Retenciones	21.970	4.692	0
<b>Total</b>	<b>187.409</b>	<b>105.035</b>	<b>72.394</b>

### 14. PROVISIONES

El detalle de este rubro al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 1 de enero de 2010 es el siguiente:

#### 14.1. Provisiones

Clase de provisiones	Saldos al					
	Corrientes			No corrientes		
	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$	31/12/2011 M\$	31/12/2010 M\$	01/01/2010 M\$
Gratificación y bonos						
Vacaciones	24.200	20.108	0	0	0	0
Finiquitos						
Uniformes						
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	<b>24.200</b>	<b>20.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contribuciones						
Otras	30.655	6.374	379.614			
Patrimonio negativo						
<b>Otras provisiones</b>	<b>30.655</b>	<b>6.374</b>	<b>379.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>54.855</b>	<b>26.482</b>	<b>379.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Provisión de vacaciones

Corresponde a la provisión por el gasto de vacaciones del personal en la medida que el servicio se provee, medida sobre base no descontada.

## 14.2. Movimiento de las provisiones

Detalle	Provisión de vacaciones	Otras provisiones	Saldo
	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo al 01/01/2010</b>	<b>0</b>	<b>379.614</b>	<b>379.614</b>
Incremento	37.413	192.594	230.007
Decremento	(17.305)	(565.834)	(583.139)
<b>Cambios en Provisiones, Total</b>	<b>20.108</b>	<b>(373.240)</b>	<b>(353.132)</b>
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>20.108</b>	<b>6.374</b>	<b>26.482</b>
Incremento	19.726	1.049.001	729.786
Decremento	(15.634)	(705.505)	(721.139)
<b>Cambios en Provisiones, Total</b>	<b>4.092</b>	<b>343.496</b>	<b>24.281</b>
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>24.200</b>	<b>349.870</b>	<b>30.655</b>

## **15. PATRIMONIO NETO**

### **15.1. Capital suscrito y pagado**

Al 31 de Diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 2.419.622.-, compuesto por un total de 310.000.- acciones que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. La Sociedad ha emitido solamente una serie única de acciones ordinarias, las cuales gozan de los mismos derechos de votos sin preferencia alguna.

Al 31 de diciembre de 2010 el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 2.419.622.-, el cual sufrió una disminución por la desafectación de la Revalorización del Capital Propio del ejercicio 2010 de acuerdo a la Circular N° 456 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 20 de junio de 2008 incorporada en otras reservas de acuerdo a lo establecido en la Ley N°18.046, Artículo 10, inciso segundo.

## Participación no controladora

La composición de la participación no controladora al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010, es la siguiente:

Detalle de participaciones minoritarias				31/12/2011		31/12/2010		01/01/2010
Nombre de la Subsidiaria	País de origen	Porcentaje de participación minoritaria en subsidiarias		Participación minoritaria en patrimonio	Ganancia (pérdida) atribuible a participación minoritaria	Participación minoritaria en patrimonio	Ganancia (pérdida) atribuible a participación minoritaria	Participación minoritaria en patrimonio
		2011	2010					
SERVICIOS ARENA SANTIAGO S.A.	CHILE	0%	0,1%	0	0	0	0	(149 )
<b>Total</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(149 )</b>

## 16. INGRESOS

### 16.1. Ingresos de actividades ordinarias

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios para los períodos al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.

Clases de Ingresos Ordinarios	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Ingresos por publicidad	1.146.267	1.112.726
Ingresos por arriendos	1.775.531	1.083.361
Otros ingresos	525.526	359.220
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>3.447.324</b>	<b>2.555.307</b>

## 17. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 17.1. Gastos de administración

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración y operación para los períodos 31 de Diciembre de 2011 y 2010.

Gastos por naturaleza	Saldos al 31-12-2011	Saldos al 31-12-2010
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	366.618	419.560
Depreciación y Amortización	358.203	316.538
Gastos de servicios	107.613	107.989
Otros Gastos Administrativos	616.767	540.606
<b>Total gastos por naturaleza</b>	<b>1.449.201</b>	<b>1.384.694</b>

### 17.2. Depreciación y amortización

Depreciación y amortización	Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010
	M\$	M\$
depreciación	158.784	117.140
amortización	199.419	199.398
<b>Total</b>	<b>358.203</b>	<b>316.538</b>

### 17.3. Ingresos y gastos financieros reconocidos en resultados

El siguiente es el detalle del resultado reconocidos por ingresos y gastos financieros al 31 de Diciembre de 2011 y 2010.

	Saldos al 31-12-2011 M\$	Saldos al 31-12-2010 M\$
<b>Resultado financiero</b>		

#### Ingresos financieros

Intereses inversiones instrumentos financieros	215.766	25.922
Intereses sociedades relacionadas	0	0
Otros ingresos financieros	446	16.350
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>216.212</b>	<b>42.272</b>

#### Gastos financieros

Intereses préstamos bancarios	132.493	258.669
Intereses Factoring	204.216	0
Intereses Pagarés		
Intereses préstamos con entidades relacionados		
Intereses empresas relacionadas		
Intereses Arrendamientos		
Intereses boletas de garantía		
Intereses activados		
Otros costos financieros	12.975	12.665
<b>Total costos financieros</b>	<b>349.684</b>	<b>271.334</b>

<b>Resultado por unidades de reajuste</b>	<b>(96.813 )</b>	<b>(60.491 )</b>
-------------------------------------------	------------------	------------------

### 17.4. Diferencia de cambio

Detalle por concepto	Moneda	Saldos al 31-12-2011 M\$	Saldos al 31-12-2010 M\$
Efectivo y efectivo equivalente	US\$	(54.775 )	(2.373 )
Derechos por cobrar, no corriente	UF	118.757	88.217
Préstamos que devengan intereses	UF	(96.946)	(52.759 )
Cuentas por pagar y Otras Cuentas por Pagar, Corriente	US\$	(3.367 )	2.240
Otros	US\$	(5.408 )	942
<b>Total</b>		<b>(41.739 )</b>	<b>36.267</b>

## 18. RESULTADO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El cargo a resultados por impuesto a las ganancias asciende a M\$ (120.623) y M\$ 51 en el ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2011 y 2010 respectivamente, según el siguiente detalle:

<b>Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias por Partes Corriente y Diferida (Presentación)</b>	<b>Saldos al 31-12-2011 M\$</b>	<b>Saldos al 31-12-2010 M\$</b>
Gasto por impuestos corrientes	0	0
Ajustes al impuesto corriente del periodo anterior	0	0
Otro gasto por impuesto corriente	0	0
<b>Gasto por impuestos corrientes, Neto, Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingreso diferido (Gasto) por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(16.533)	83.338
<b>Gasto por Impuestos Diferidos, Neto, Total</b>	<b>(16.533)</b>	<b>83.338</b>
<b>Gasto (Ingreso) por impuesto a las ganancias</b>	<b>(16.533)</b>	<b>83.338</b>

## 19. RESULTADO POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas comunes de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción</b>	<b>Saldos al 31/12/2011 M\$</b>	<b>Saldos al 31/12/2010 M\$</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	1.256.018	655.336
Ajustes para Calcular Ganancias Disponibles para los Accionistas Comunes, Básico		
Otro Incremento (Decremento) en el Cálculo de Ganancia Disponible para Accionistas Comunes		
<b>Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico</b>	<b>1.256.018</b>	<b>655.336</b>
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	310.000	310.000
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (\$ por acción)	4,05	2,11

No existen efectos dilutivos que afecten este índice.

## 20. CONTINGENCIAS JUICIOS Y OTRAS RESTRICCIONES

1.- Sociedad Concesionaria Arena Stgo. con Producciones Artísticas., Rol 8.115 Del 27° Juzgado Civil

Materia: Reconocimiento de deuda

Monto: \$ 40.460.000, más intereses reajustes y costas

Calidad: DEMANDANTE

Estado: PENDIENTE. Originalmente, se llegó a una transacción entre las partes, la que no fue cumplida por lo que se está en etapa juicio ejecutivo tendiente a obtener el cumplimiento forzado de la transacción, más intereses, multas y otras sanciones.-

2.- Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario con Lázaro Cárdenas y otro rol 39.346-09 del 15 Juzgado Civil

Materia: Demanda de arriendo impago

Monto: \$58.000.000 más intereses y sanciones contractuales

Calidad: DEMANDANTE

Estado: Pendiente notificación de la demanda presentada el 21 de Diciembre de 2009.- Demandados no han sido habidos.- Actualmente en etapa de diligenciamiento de exhorto en San Miguel, domicilio de uno de los demandados.-

3.- Cubillos con Movistar Arena y Otra, Rol Rol 9.060-5 del 4 Juzgado de Policía Local de Santiago.-

Materia: Demanda indemnización de perjuicios ley del consumidor

Monto: \$5.737.579 por daño emergente más \$800.000 por depreciación, más \$4.000.000 por daño moral, todo ello más intereses, reajustes y costas.-

Calidad: DEMANDADO SOLIDARIO

Estado: Sentencia favorable a los intereses de Sociedad Concesionaria, firme. Terminado.

Juzgado Civil Quilpue

4. Soc. Concesionaria Arena Bicentenario con Com. e Ind Clarigas, Rol 27.639.

Materia: Demanda cumplimiento de contrato más indemnización de perjuicios moratoria más demanda reconvenzional.-

Monto: Ambos juicios por determinar.-

Calidad: DEMANDANTE Y DEMANDADO RECONVENZIONAL

Estado: Sentencia desfavorable en segunda instancia en orden a pagar a la demandante Clarigas el 50% del precio de la operación contra entrega de las rejas mas indemnización del almacenaje por \$952.000 más intereses y reajustes. Al momento, está pendiente recurso de casación en el fondo ante la Corte Suprema para que anule el fallo de segunda instancia y dicte otro acogiendo demanda de cumplimiento de contrato más indemnización de perjuicios moratoria con reserva de discusión de monto en etapa de ejecución de fallo.

## MULTAS ADMINISTRATIVAS

Se ha otorgado traslado a Sociedad Concesionaria para que se haga cargo de propuesta de multa que hará la Inspección Fiscal de la concesión fiscal a la Dirección General de Obras Públicas por un monto de 400 UTM. La Sociedad Concesionaria ha planteado recurso de reposición, pendiente en su resolución. Multa aún no cursada. Solo es una propuesta de multa.

En Relación al examen que ustedes efectúan a los estados financieros de nuestro cliente, la sociedad de la referencia, podemos informar lo siguiente:

Subsisten las diferencias entre la Sociedad Concesionaria y el MOP respecto a la obligación de pago de las contribuciones a los bienes raíces que eventualmente gravan el recinto concesionado.

Todos los antecedentes han sido presentados al tribunal Arbitral de la obra pública fiscal “Estadio Techado Parque O’Higgins”. El proceso se encuentra en estado de citar a las partes a oír sentencia.

Por otra parte, Tesorería General de la República ha iniciado el cobro ejecutivo de las contribuciones en disputa, juicio que se enrolan bajo los números 505-2008, 2016-2009 y 10.000-2012. En el último de ellos se ha requerido de pago a la Sociedad Concesionaria y se ha trabado embargado sobre la suma de \$247.000.000. En este proceso se han opuesto excepciones y defensas En los expedientes se ha declarado la nulidad de todo lo obrado y se esta a la espera que dicha resolución quede ejecutoriada.

## 21. DOTACION DE PERSONAL

La distribución de personal de la Sociedad es la siguiente para los ejercicios Al 31 de Diciembre de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 01 de enero de 2010.

Dotación			
	31.12.2011	31.12.2010	01.01.2010
Gerentes y ejecutivos	6	5	5
Profesionales y Técnicos	16	12	4
Colaboradores	0	3	18
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>27</b>

## 22. MEDIO AMBIENTE

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la sociedad no ha efectuado desembolsos relacionados con la protección del medio ambiente.

## 23. HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de Diciembre de 2011 y la fecha emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido hechos que pudieran afectar la interpretación de los mismos.

## 24. SANCIONES

A la fecha de cierre de Estados Financieros del 2011, la sociedad no ha efectuado desembolsos relacionados con la aplicación de sanciones que informar

## 25. EFECTOS DE LA PRIMERA ADOPCIÓN DE NIIF

### 25.1. Bases de la transición a las NIIF

El Grupo Arena Movistar ha aplicado NIIF 1 al preparar sus estados financieros interinos consolidados.

La fecha de transición del Grupo Arena Movistar es el 1 de enero de 2010. La Sociedad ha preparado su estado de situación financiera de apertura bajo NIIF a dicha fecha. La fecha de adopción de las NIIF por la Sociedad es el 31 de diciembre de 2010.

De acuerdo a NIIF 1, para elaborar los estados financieros interinos consolidados antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF, las cuales se detallan a continuación.

## **25.2. Exenciones a la aplicación retroactiva elegidas por el Grupo Arena Movistar**

Las exenciones que aplican a la Sociedad y que Arena Movistar ha decidido utilizar, son las siguientes:

### **25.2.1. Combinaciones de negocios**

El Grupo Arena Movistar ha aplicado la exención recogida en la NIIF 1 para las combinaciones de negocios y no ha reexpresado las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a la fecha de transición al 01 de enero de 2009. El único efecto de la fecha de transición fue el registro de deterioro de la plusvalía comprada.

### **25.2.2. Valor razonable o revalorización como costo atribuido**

La Sociedad ha optado por revalorizar ciertos ítems de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión a su valor justo y usar estos montos como saldos de apertura, de acuerdo a lo señalado en la NIIF 1.

**25.3. Conciliación Patrimonio Neto, al 01 de enero 2010 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF.**

CONCILIACION	M\$
<b>Patrimonio Neto al 01/01/10, PCGA chilenos</b>	<b>(348.668 )</b>
Impuestos Diferidos	(1.093.368 )
Derechos de Activos Concesionados	9.316.449
Ingresos Diferidos	(724.199 )
Activos Concesionados	(3.529.755 )
Depreciación Acumulada Activos Concesionados	684.884
Subsidio	8.356
<b>Efecto de la transición a las NIIF</b>	<b>4.662.367</b>
<b>Patrimonio Neto al 01/01/10, NIIF</b>	<b>4.313.699</b>

**25.4. Conciliación Patrimonio Neto, al 31 de diciembre 2010 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF.**

CONCILIACION	M\$
<b>Patrimonio Neto al 31/12/10, PCGA chilenos</b>	<b>339.690</b>
Impuesto diferido	(1.033.591 )
Derechos de Activos Concesionados	8.797.123
Ingresos Diferidos	(656.010 )
Activos Concesionados	(3.617.999 )
Depreciación Acumulada Activos Concesionados	900.824
Subsidio	(97.553 )
<b>Efecto de la transición a las NIIF</b>	<b>4.292.794</b>
<b>Patrimonio Neto al 31/12/10, NIIF</b>	<b>4.632.484</b>

**25.5. Conciliación Patrimonio Neto, al 31 de Diciembre 2011 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF.**

CONCILIACION	M\$
<b>Patrimonio Neto al 30/09/11, PCGA chilenos</b>	<b>88.980</b>
Impuestos Diferidos	(790.508 )
Derechos de Activos Concesionados	8.667.754
Ingresos Diferidos	(673.045 )
Activos Concesionados	(2.672.740 )
<b>Efecto de la transición a las NIIF</b>	<b>4.531.461</b>
<b>Patrimonio Neto al 30/09/11, NIIF</b>	<b>4.620.441</b>

**25.6. Conciliación Patrimonio Neto, al 31 de Diciembre 2011 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF.**

CONCILIACION	M\$
<b>Resultados Integrales al 31/12/10, PCGA chilenos</b>	<b>825.291</b>
Corrección Monetaria Activos y Pasivos	(109.464 )
<b>Efecto de la transición a las NIIF</b>	<b>(109.464 )</b>
<b>Resultados Integrales al 31/12/10, NIIF</b>	<b>715.827</b>

**25.7. Conciliación Resultados Integrales, al 31 de Diciembre 2011 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF.**

CONCILIACION	M\$
<b>Patrimonio Neto al 30/09/11, PCGA chilenos</b>	<b>(117.810 )</b>
Impuesto diferido	(790.507 )
Derechos de Activos Concesionados	8.667.754
Ingresos Diferidos	(669.292 )
Activos Concesionados	(2.672.740 )
<b>Efecto de la transición a las NIIF</b>	<b>4.535.215</b>
<b>Patrimonio Neto al 30/09/11, NIIF</b>	<b>4.417.405</b>

**25.8. Conciliación flujo de efectivo al 31 de Diciembre 2011 preparados bajo PCGA chilenos y NIIF**

CONCILIACIÓN	M\$
Saldo final efectivo y equivalentes al efectivo al 30/09/2011, PCGA chilenos	
Efecto de la transición a las NIIF a la fecha de los últimos estados financieros anuales	
<b>Saldo final efectivo y efectivo equivalente al 30-09-2011, NIIF</b>	

## **25.9. Explicación de los principales ajustes efectuados para la transición a las NIIF**

### **25.9.1. Reconocimiento de impuestos diferidos**

Tal como se describe en la Nota de Políticas Contables Significativas, bajo NIIF deben registrarse los efectos de impuestos diferidos por todas las diferencias temporales existentes entre el balance tributario y financiero. Las diferencias surgidas con los impuestos diferidos calculados bajo PCGA en Chile son los siguientes:

- i) La eliminación de las “cuentas complementarias de impuesto diferido” en las cuales se difirieron los efectos sobre el patrimonio de la aplicación inicial del Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile AG (BT 60), amortizándose con cargo/abono a resultados, en el plazo previsto de reverso de la diferencia (o consumo de la pérdida tributaria relacionada);
- ii) La determinación del impuesto diferido sobre partidas no afectas al cálculo bajo el BT 60 (diferencias permanentes), pero que califican como diferencias temporarias bajo NIIF; y
- iii) El cálculo del efecto tributario de los ajustes de transición a NIIF.

### **25.9.2. Reverso de corrección monetaria del año**

Los PCGA Chilenos contemplan la aplicación del mecanismo de corrección monetaria a fin de expresar los estados financieros en moneda homogénea de la fecha de cierre del ejercicio, ajustando los efectos de la inflación correspondientes. La NIC 29 (“Información financiera en economías hiperinflacionarias”) prevé que dicho mecanismo se aplique sólo en aquellos casos en los cuales la entidad se encuentra sujeta a un contexto económico hiperinflacionario. Por lo tanto, dado que la economía chilena no califica como tal, se han eliminado los efectos de la corrección monetaria incluida en los estados financieros.

## ANALISIS RAZONADO

Para permitir un mejor análisis de los estados financieros, se presentan a continuación los índices más importantes al 31 de Diciembre de 2010 y 2009 respectivamente.

LIQUIDEZ	31.12.2010	31.12.2009
Corriente	1,74	1,42
Razón ácida	1,74	1,42
ENDEUDAMIENTO		
Leverage	26,80	-29,94
Corto plazo	0,10	0,12
Largo plazo	0,90	0,88
Cobertura de gastos financieros	-2,73	0,04
RESULTADO		
Operacional	M\$ 964.161	448.792
Gastos financieros	M\$ (271.334)	(195.489)
Resultado no operacional	M\$ (222.208)	(457.378)
R.A.I.I.D.A.I.E.	M\$ 439.799	(384.899)
Pérdida después de impto.	M\$ 825.291	( 71.108)
RENTABILIDAD		
Patrimonial	183,84%	-22,94%
Activo	8,47%	-0,67%
Rend. Act.Operac.	17,58%	9,40%
Utilidad por acción	\$2.662,23	-\$229,38
Valor libro Acción	\$1.095,77	-\$1.124,74

## COMPETENCIA

El proyecto Arena Bicentenario se plantea como un gran centro de eventos y espectáculos único en Chile, en el ámbito de los que existen en las principales capitales del mundo, el estadio ya se encuentra construido cumpliendo los más altos estándares en materia de seguridad, iluminación, sonido, terminaciones y confort, lo que convierte a este recinto en el único estadio techado de Santiago con capacidad para hasta 15.000 espectadores.

Por lo anterior la competencia en este tipo de recintos es sólo parcial, ya que para determinados eventos existen lugares que pueden servir como alternativa a la Arena Bicentenario, como por ejemplo, se pueden mencionar los siguientes:

RECINTO	CAPACIDAD
Estadio Nacional	60.000
Estadio San Carlos de Apoquindo	20.000
Espacio Riesco	10.000
Estación Mapocho	8.000
Estadio Víctor Jara	3.000
Casa Piedra	3.000
Centro de eventos San Carlos de Apoquindo	1.500

Ahora bien, ninguno de estos recintos cuenta con las características propias e infraestructura que posee la Arena Bicentenario de Santiago, que es sin duda, un referente único en la ciudad de Santiago y el País.

## HECHOS RELEVANTES

1.- En Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 31 de enero de 2008, se acordó la renovación total del Directorio de la sociedad, quedando éste conformado de la siguiente forma:

Director Titular: Peter Hiller Hirschkron  
Director Suplente: Jorge Echeverría Noton  
Director Titular: Mario Patricio Muñoz Salinas  
Director Suplente: Claudia Galindo López  
Director Titular: Marcelo Moretic Cademártori  
Director Suplente: José Francisco Uzal Castro  
Director Titular: Mauricio Retamales Carrasco  
Director Suplente: Claudio Líbano Manzur  
Director Titular: Álvaro Contreras Talavera  
Director Suplente: Carlos Cárdenas Gleiser  
Director Titular: Paola Andrea Hiller Gostling  
Director Suplente Alfredo León Ramírez  
Director Titular: Verónica Blanco Zamorano  
Director Suplente: Daniela Ramírez Zúñiga

2.- En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 31 de enero de 2008, se acordó lo siguiente:

- Designar Presidente del Directorio y de la Sociedad a don Peter Michael Hiller Hirschkron.

- Aceptar la renuncia de don Luis Hernán Morales Cisternas, al cargo de Gerente General de la Sociedad. En su reemplazo y a contar de esa fecha, se acordó designar Al Sr. Daniel Hiller Gostling como Gerente General de la Sociedad.

3.- Con fecha 22 de abril de 2008, se celebró Junta general ordinaria de accionistas, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobó la memoria, balance general, estados financieros e informe de los auditores externos correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2007.

- Se aprobó la designación de la empresa Surlatina Auditores Ltda.-Grant Thornton como auditores externos de la sociedad para el ejercicio 2008.

- Se aprobó la designación del periódico El Mostrador, para efectuar las publicaciones que la sociedad deba realizar.

4.- Con fecha 07 de julio de 2008, la Sociedad informa el Contrato de auspicio de "Big Sponsor" celebrado con la empresa Telefónica Móviles Chile S.A. el que contiene los siguientes acuerdos:

- El recinto concesionado pasará a denominarse "Movistar Arena" teniendo derecho a instalar publicidad permanente en el 60% de las instalaciones.

- Telefónica Móviles Chile S.A. pagará a la Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. durante la vigencia del contrato la suma trimestral equivalente a cuatrocientos cincuenta mil dólares americanos más IVA.

- El contrato tiene una vigencia de 16 años contados desde el 01 de julio de 2008

5.- En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 12 de diciembre de 2008, se acordó reducir el número de miembros del directorio a la sociedad a cinco titulares y sus respectivos suplentes, modificando el artículo octavo de los estatutos.

De acuerdo a lo anterior los miembros del directorio son los siguientes:

Director Titular: Peter Hiller Hirschcron.

Director Suplente: Verónica Blanco Zamorano

Director Titular: Marcelo Moretic Cademártori

Director Suplente: Alvaro Contreras Talavera

Director Titular: Paola Hiller Gostling

Director Suplente: Jorge Echeverría Noton

Director Titular: Mauricio Retamales Carrasco

Director Suplente: Claudia Galindo López

Director Titular: Mario Patricio Muñoz Salinas

Director Suplente: Alfredo León Ramírez.

6.- En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 08 de Junio de 2010, se acordó lo siguiente:

- Aceptar la renuncia del Sr. Marcelo Moretic, Director, en su remplazo y a contar de esta fecha se nombró como Director Titular al Sr. Jorge Echeverría Norton.

- Se ratificó como Director suplente al Sr. Carlos Cardenas Gleisner.

- Se designó al Sr. Jorge Berrios Vogel como suplente de la Directora Titular Paola Hiller Gostling.

De acuerdo a lo anterior los miembros del directorio son los siguientes:

Director Titular: Peter Hiller Hirschcron.

Director Suplente: Verónica Blanco Zamorano

Director Titular: Jorge Echeverría Noton

Director Suplente: Carlos Cárdenas Gleisner

Director Titular: Paola Hiller Gostling

Director Suplente: Jorge Eduardo Berrios Vogel

Director Titular: Mauricio Retamales Carrasco

Director Suplente: Claudia Galindo López

Director Titular: Alvaro Contreras Talavera  
Director Suplente: Daniel Ramírez Zuñiga

- Se revocaron los poderes de Administración del Sr. Guillermo Quijada Salinas. En su lugar se confirió poder especial de administración a los Sres. Jorge Berrios Bogel, Freddy Merino Palavecinos y al Sr. Rodrigo Santander Barra.

7.- Con fecha 14 de abril de 2011, se celebró Junta general ordinaria de accionistas, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobó la memoria, balance general, estados financieros e informe de los auditores externos correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2010.

- Se aprobó la designación de la empresa Pricewaterhousecoopers Consultores Auditores y Compañía como auditores externos de la sociedad para el ejercicio 2011.

- Se aprobó la designación del periódico El Mostrador Electrónico, para efectuar las publicaciones que la sociedad deba realizar.

- Se designaron los directores que presidirán durante los siguientes tres años.

Director Titular: Peter Hiller Hirschkron.  
Director Suplente: Verónica Blanco Zamorano  
Director Titular: Jorge Echeverría Noton  
Director Suplente: Daniela Ramirez Zúñiga  
Director Titular: Paola Hiller Gostling  
Director Suplente: Jorge Eduardo Berrios Vogel  
Director Titular: Mauricio Retamales Carrasco  
Director Suplente: Carlos Cárdenas Gleisner  
Director Titular: Alvaro Contreras Talavera  
Director Suplente: Claudia Galindo López

8.- En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 30 de Diciembre de 2011, se acordó lo siguiente:

- Aceptar la renuncia del Sr. Daniel Hiller Gostling como Gerente general, en su remplazo y a contar de esta fecha se nombró como Gerente General al Señor Francisco Leyton Swett..

- Se aceptó la renuncia del Director Titular el Sr. Jorge Echeverría Norton en su remplazo asumió como Director el Sr. Daniel Hiller Gostling.



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 30 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.

- 1 Hemos efectuado una auditoría al estado consolidado de situación financiera de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2011 y a los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la Administración de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros con base en las auditorías que efectuamos.
- 2 Excepto por lo que se explica en el párrafo siguiente, nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
- 3 La Sociedad registra la concesión de la obra pública fiscal denominada Estadio Techado Parque O' Higgins de acuerdo con lo dispuesto por la interpretación CINIIF 12, mediante el reconocimiento de un activo financiero a cobrar y un activo intangible derivado del derecho de concesión, recibidos como contraprestación por las obras de construcción efectuadas. A la fecha la Sociedad se encuentra en proceso de revisión y depuración de los valores determinados de acuerdo con dicha norma, consistentes en activos financieros por aproximadamente M\$ 2.700.000 (M\$ 3.100.000 y M\$ 3.760.000 al 31 de diciembre de 2010 y 1 de enero de 2010 respectivamente), activos intangibles por aproximadamente M\$ 8.987.000 (M\$ 8.797.000 y M\$ 9.316.000 al 31 de diciembre de 2010 y 1 de enero de 2010 respectivamente), como así también de sus correspondientes efectos tributarios y de resultados. Por lo tanto no nos ha sido posible concluir acerca de dichas cuentas.
- 4 En nuestra opinión, excepto por los efectos de aquellos ajustes, de haberse requerido alguno, que pudieran haber sido necesarios de no mediar la limitación señalada en el párrafo 3, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2011, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

PricewaterhouseCoopers, Av. Andrés Bello 2711, Pisos 2, 3, 4 y 5, Las Condes - Santiago, Chile  
RUT: 81.513.400-1 - Teléfono: (56)(2) 940 0000 - pwc.cl

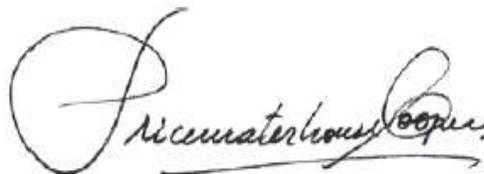


Santiago, 30 de marzo de 2012  
Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.

2

- 5 Los estados financieros oficiales de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2010, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron su opinión sin salvedades con fecha 28 de febrero de 2011. Los estados financieros de apertura al 1 de enero de 2010 y de cierre al 31 de diciembre de 2010, que se presentan sólo para efectos comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, los cuales fueron determinados por la Administración de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.. Nuestra auditoría de los estados financieros al 31 de diciembre de 2011, incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos de auditoría sobre los saldos de apertura y cierre del 2010, con el alcance que estimamos necesario en las circunstancias. En nuestra opinión, excepto por los efectos de aquellos ajustes, de haberse requerido alguno, que pudieran haber sido necesarios de no mediar la limitación señalada en el párrafo 3, dichos estados financieros de apertura y cierre de 2010, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos, para efectos comparativos con los estados financieros de Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A. al 31 de diciembre de 2011.
- 6 La Sociedad mantiene discrepancias con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) respecto de la obligación de pago de las contribuciones a los bienes raíces que gravan el recinto concesionado, cuyo monto asciende al 31 de diciembre de 2011 a aproximadamente M\$ 1.000.000. Asimismo existen acciones de cobro ejecutivo iniciadas por la Tesorería General de la República vinculadas con dicho conflicto. La Sociedad entiende que la citada obligación le corresponde al MOP, por lo que de las negociaciones en curso no debieran derivarse efectos adversos. A la fecha no es posible prever la resolución final de esta controversia ni determinar si existirá o no perjuicio para Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.

  
Javier Gatica Menke  
RUT: 7.003.684-3

  
Ricardo Larraín

## SUSCRIPCION DE MEMORIA 2011

De conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria 2010 es suscrito por el Directorio de la Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.



**Presidente**  
Peter Hiller Hirschcron



**Gerente General**  
Francisco Leyton Swett



**Director**  
Paola Hiller Gostling



**Director**  
Daniel Hiller Gostling

**Director**  
Mauricio Retamales Carrasco

**Director**  
Álvaro Contreras Talavera